



# Update für den Aufsichtsrat

Webcast-Reihe | Dezember 2025 – März 2026

# Aktuelle Entwicklungen für die Aufsichtsratspraxis 2026

Aufsichtsräte und Beiräte sollten als „Challenger“ und konstruktive Sparringspartner für die Unternehmensführung stets mit den aktuellen Entwicklungen vertraut sein, gerade in diesen herausfordernden Zeiten. Derzeit gilt es, in einem schwierigen geopolitischen und geoökonomischen Umfeld die fortgeführte unternehmerische Transformation in Bezug auf Nachhaltigkeit und Digitalisierung zu begleiten, auch mit dem Ziel, die Resilienz der eigenen Organisation zu steigern.

Der Aufsichtsrat ist daher besonders gefordert, wenn es darum geht, die strategische Ausrichtung des Unternehmens im Diskurs mit dem Vorstand regelmäßig zu hinterfragen. Vor diesem Hintergrund haben wir die erste Veranstaltung bereits im Dezember vorgesehen, um die Ergebnisse unserer aktuellen Panel-Befragung von 100 Aufsichtsräten mit der Fachzeitschrift „Der Aufsichtsrat“ gemeinsam mit aktiven Mandatsträger:innen vorzustellen und zu diskutieren.

Ab Januar 2026 haben wir dann wie gewohnt verschiedene Themenblöcke vorgesehen, die jeweils von erfahrenen Aufsichtsrats-Praktiker:innen vorgestellt und von unseren Expert:innen ergänzt werden: Legal, Financial Reporting, Non-Financial Reporting und Aufsichtsrats-Agenda 2026. Es besteht die Möglichkeit, an einzelnen oder an allen Terminen teilzunehmen.

Mit freundlichen Grüßen

**Executive & Board Program**  
**Center für Corporate Governance**



**Prof. Dr. Arno Probst**

Partner



**Dr. Claus Buhleier**

Partner

# Themen und Termine

## **Update Strategie | Mittwoch, 17. Dezember 2025**

**Keynote:** Strategie und Aufsichtsrat – Ergebnisse aus dem 25. Aufsichtsratspanel der Fachzeitschrift „Der Aufsichtsrat“

**Prof. Dr. Fritz Vahrenholt**, Vorsitzender des Aufsichtsrats, Aurubis AG

**Katrin Rohmann**, Vorsitzende des Prüfungsausschusses, Volkswagenbank GmbH und BWI GmbH; Mitglied des Verwaltungsrats, DekaBank Deutsche Girozentrale

## **Update Legal | Mittwoch, 14. Januar 2026**

**Keynote:** Aktuelle Entwicklungen der Regulatorik und Einfluss auf die Aufsichtsratsarbeit

**Dr. Friederike Rotsch**, Mitglied des Aufsichtsrats und Lead Independent Director, SAP SE

**Weitere Themen:** Status-Update aus der Berichtssaison 2025; EUPTD; EqualPay; Entgelttransparenz

# Themen und Termine

## **Update Financial Reporting | Mittwoch, 28. Januar 2026**

**Keynote:** Financial Reporting 2026 – Prüfungsausschussperspektive

**Karin Sonnenmoser**, Vorsitzende des Prüfungsausschusses und Mitglied des Aufsichtsrats, Renk Group AG

**Weitere Themen:** Herausforderungen bei der Umsetzung von IFRS 18; Fallstricke beim Impairment-Test; Enforcement-Schwerpunkte sowie (geplante) Änderungen im HGB und in den DRS

## **Update Non-Financial Reporting | Mittwoch, 25. Februar 2026**

**Keynote:** Nachhaltigkeitsberichterstattung im internationalen Vergleich: Die Perspektive des Aufsichtsrats

**Dorothea Wenzel**, Vorsitzende des Aufsichtsrats, Lundbeck A/S

**Weitere Themen:** Empirische Ergebnisse der ESRS-Berichterstattung 2024 (Studie von DRSC und Deloitte); wichtige Beobachtungen aus der Berichtssaison 2025; Überarbeitung/Kürzung der ESRS; CSRD-Umsetzung in Deutschland

# Themen und Termine

**Ausblick Aufsichtsrats-Agenda 2026 | Mittwoch, 4. März 2026**

**Gemeinsame Veranstaltung mit dem Arbeitskreis deutscher Aufsichtsrat (AdAR) e.V.**

**Keynote:** Herausforderungen für das Sitzungsjahr 2026

**Marc Tüngler**, Geschäftsführender Vorstand, AdAR e.V.; Vorsitzender des Aufsichtsrats, freenet AG; Hauptgeschäftsführer, Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e.V. (DSW); Mitglied des Aufsichtsrats, Rheinmetall AG; Mitglied der Regierungskommission, Deutscher Corporate Governance Kodex (DCGK)

**Weitere Themen:** Konjunktur und geoökonomischer Ausblick

# Informationen

## Terminübersicht

17. Dezember 2025

14. Januar 2026

28. Januar 2026

25. Februar 2026

4. März 2026

jeweils 16:30–18:00 Uhr

Wir freuen uns über Ihre Anmeldung zu einem oder mehreren der angebotenen Termine. Die Teilnahme an der virtuellen Veranstaltungsreihe ist kostenfrei. Auf Wunsch stellen wir gerne eine Teilnahmebestätigung aus.

## Auskünfte

Für Auskünfte steht Ihnen

**Chiara Glab**

ebp@deloitte.de

gerne zur Verfügung.

## Anmeldung

Wir bitten um Ihre Anmeldung unter:



**[www.deloitte.com/de/ar-update](https://www.deloitte.com/de/ar-update)**



Die Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft („Deloitte“) als verantwortliche Stelle i.S.d. EU-Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) und, soweit gesetzlich zulässig, die mit ihr verbundenen Unternehmen und ihre Rechtsberatungspraxis (Deloitte Legal Rechtsanwaltsgesellschaft mbH) nutzen Ihre personenbezogenen Daten (insbesondere Name, E-Mail-Adresse, Kontaktdaten etc.) im Rahmen individueller Vertragsbeziehungen sowie für eigene Marketingzwecke. Sie können der Verwendung Ihrer personenbezogenen Daten für Marketingzwecke jederzeit durch entsprechende Mitteilung an Deloitte, Business Development, Kurfürstendamm 23, 10719 Berlin, oder [kontakt@deloitte.de](mailto:kontakt@deloitte.de) widersprechen sowie ihre Berichtigung oder Löschung verlangen, ohne dass hierfür andere als die Übermittlungskosten nach den Basistarifen entstehen.

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), ihr weltweites Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen (zusammen die „Deloitte-Organisation“). DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sowie ihre verbundenen Unternehmen sind rechtlich selbstständige und unabhängige Unternehmen, die sich gegenüber Dritten nicht gegenseitig verpflichten oder binden können. DTTL, jedes DTTL-Mitgliedsunternehmen und verbundene Unternehmen haften nur für ihre eigenen Handlungen und Unterlassungen und nicht für die der anderen. DTTL erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Kunden. Weitere Informationen finden Sie unter [www.deloitte.com/de/ueberUns](http://www.deloitte.com/de/ueberUns).

